

Entwicklung: Der Fokus im Fehlzeiten-Management im Wandel der Zeit



FOKUS

früher

im klassischen FZM
bis heute

im "aufgeklärten" FZM
bis heute

im ziel-orientierten FZM

Absentismus

Anwesenheit

Arbeitsfähigkeit

**Echte Anwesenheit (EA) =
Arbeitsfähigkeit + Arbeitsbereitschaft**

MESSUNG

Bradford-
Faktor

Fehlzeiten-Quote,
Fehlzeiten-Analyse

Gesundheitsberichte,
WAI, MA-Befragung

Produktivität ... Positiv-
Analyse, MA-Befragung

SYMBOL
in der Uhr

die orangenen MA
("nicht da!")

die blauen MA
("Hauptsache: da!")

kleine und große blaue MA
("wer ist wie fit?")

die gesamte Fehlzeiten-Uhr
("alle da, fit, motiviert?")

